

# Konflikt, który rozwija

Jak wyjść z błędnego koła polaryzacji?

Osoby prowadzące: Magdalena Latuch  
i Ignacy Dudkiewicz



# Wprowadzenie do tematu polaryzacji





FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**

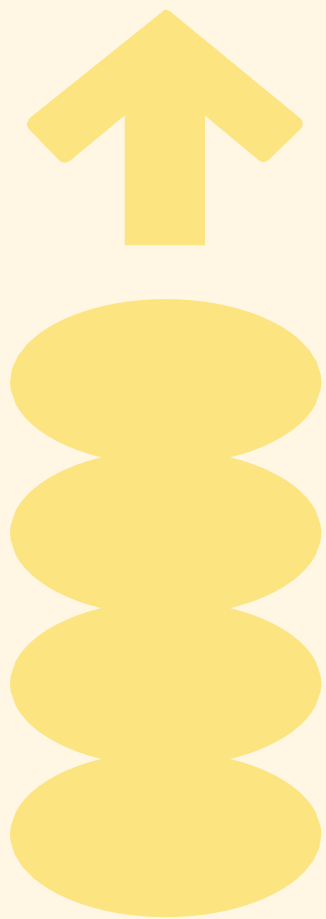


Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Polaryzacja – codzienne doświadczenie



- rozmowy, które się urywają
- konflikty w organizacjach
- napięcia w rodzinach
- tematy, których unikamy



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



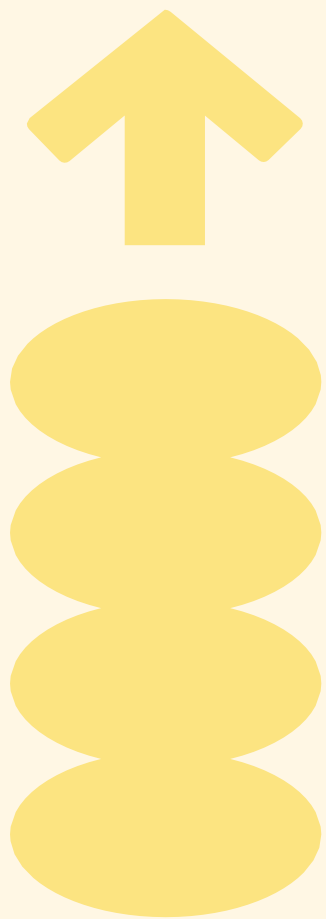
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Czy naprawdę jesteśmy aż tak podzieleni?

- “nie da się już rozmawiać”
- “druga strona żyje w innej rzeczywistości”
- “wszyscy są przeciwko sobie”



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



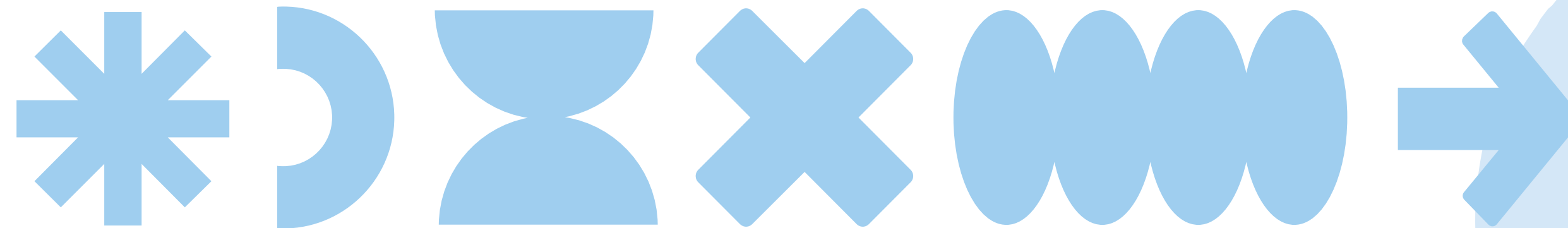
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Widzimy się jako skonfliktowanych

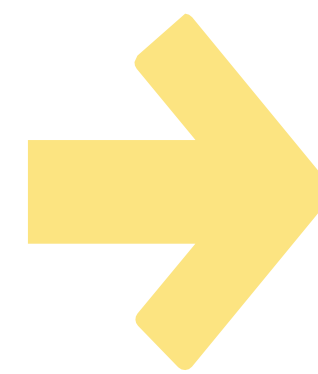
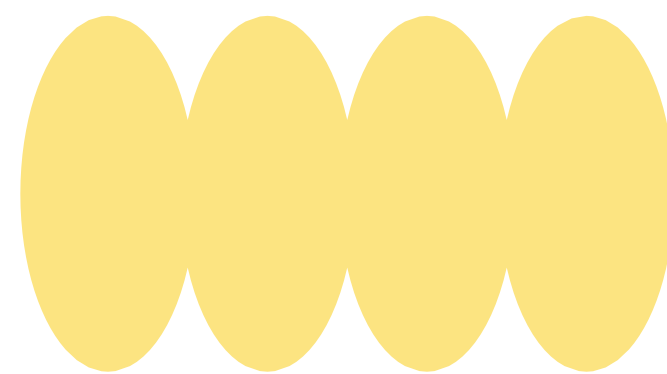
- ok.  $\frac{3}{4}$  Polek i Polaków uważa, że w Polsce istnieją silne konflikty społeczne
- najczęściej wskazywane podziały:
  - polityczne
  - światopoglądowe
  - ekonomiczne



Dofinansowane przez  
Unię Europejską

## Konflikt wchodzi do życia prywatnego

- ok. 40% osób doświadcza napięć politycznych w rodzinie i/lub wśród znajomych
- część osób unika tematów politycznych lub ogranicza kontakty





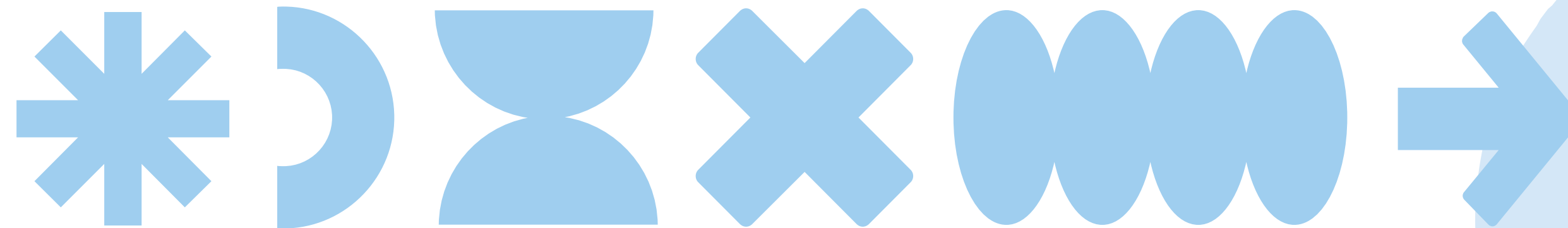
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## To nie tylko różnice poglądów

- **nie chodzi tylko o to**
  - **kto ma rację**
- **ale też o to:**
  - **jak się do siebie odnosimy**
  - **co do siebie czujemy**
  - **czy sobie ufamy**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



**I CO DALEJ?**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



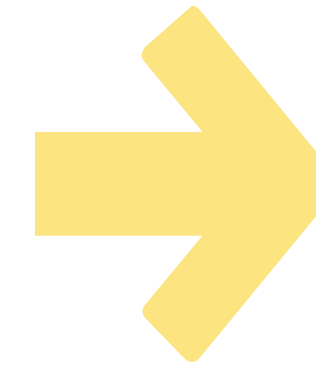
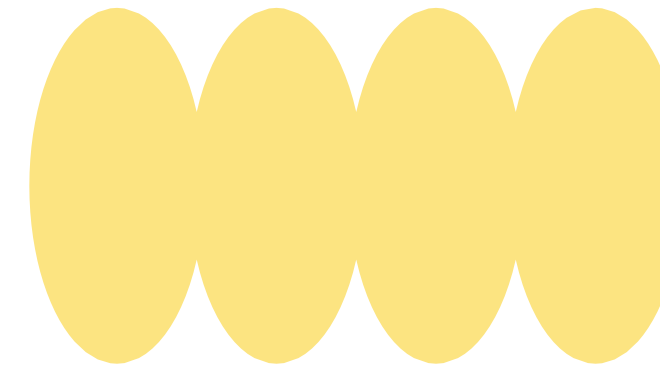
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Moje doświadczenia polaryzacji

**Przypomnij sobie  
doświadczenia  
polaryzacji**

Praca / Życie  
prywatne / Media...

**Co się  
wydarzyło?**

**Jakie emocje mi  
towarzyszyły?**

**Co było faktem,  
a co  
interpretacją?**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



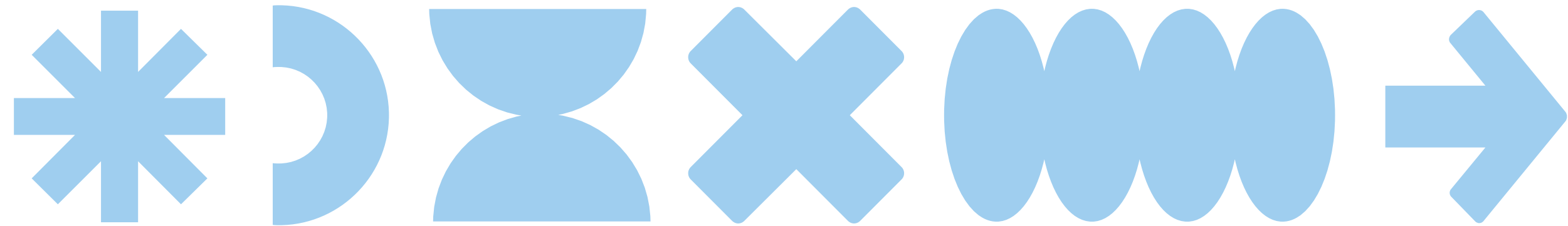
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Moje "czerwone linie"

Nie chcę rozmawiać, gdy...

Przerywam rozmowę,  
gdy...

Mogę rozmawiać,  
nawet wtedy, gdy...



Dofinansowane przez  
Unię Europejską

# Polaryzacja: teoria i praktyka





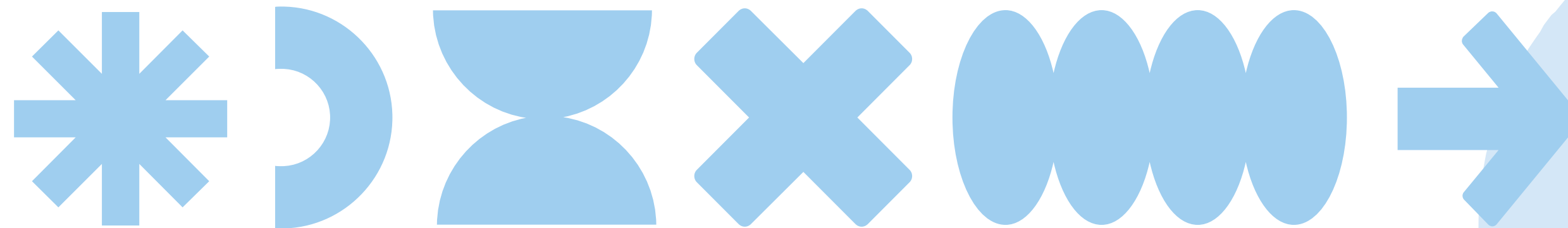
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



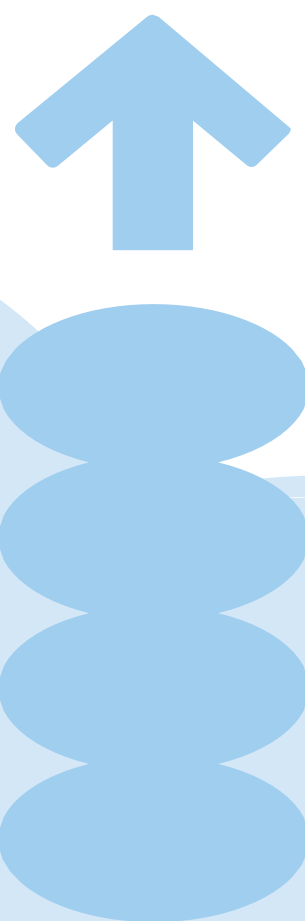
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Rodzaje polaryzacji

- afektywna (co czujemy wobec innych?)
- ideologiczna (co myślimy?)
- społeczna (jak żyjemy?)
- percepcyjna (jak widzimy społeczeństwo?)



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



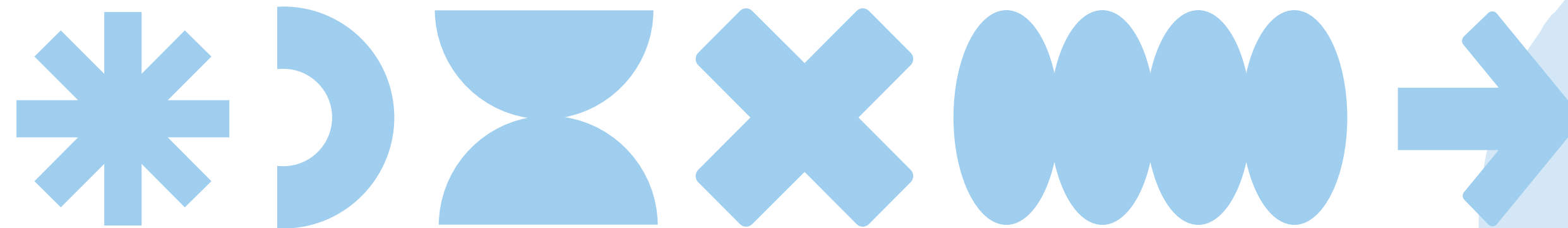
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



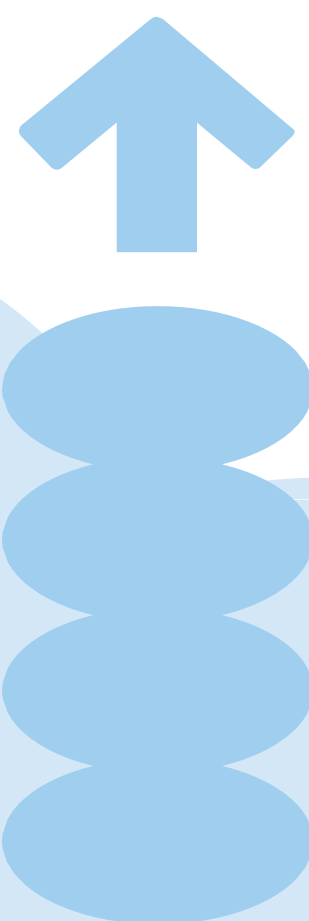
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Polaryzacja w danych

W Polsce bardzo wysoka polaryzacja afektywna, znacznie niższa – ideologiczna.



- **Polska: 3,86/4 (V-Dem) – wyżej niż większość krajów Europy**
- **Poglądy się nakładają**
- **Nie ma dwóch całkowicie odrębnych światów**
- **Przestrzenie pomiędzy**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



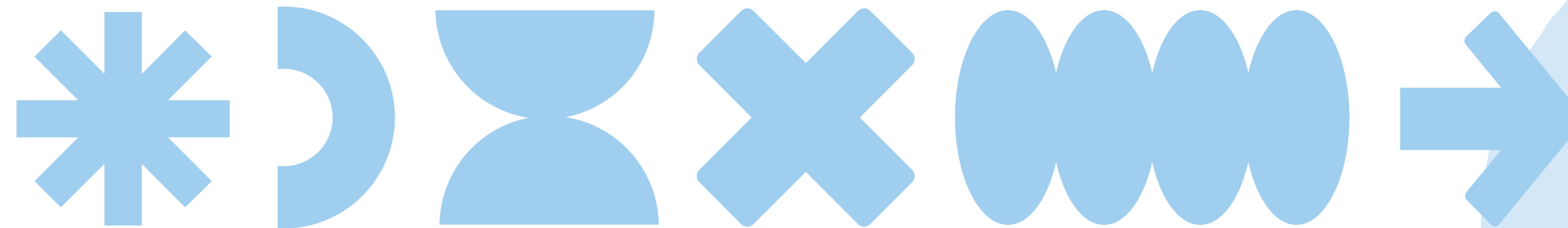
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



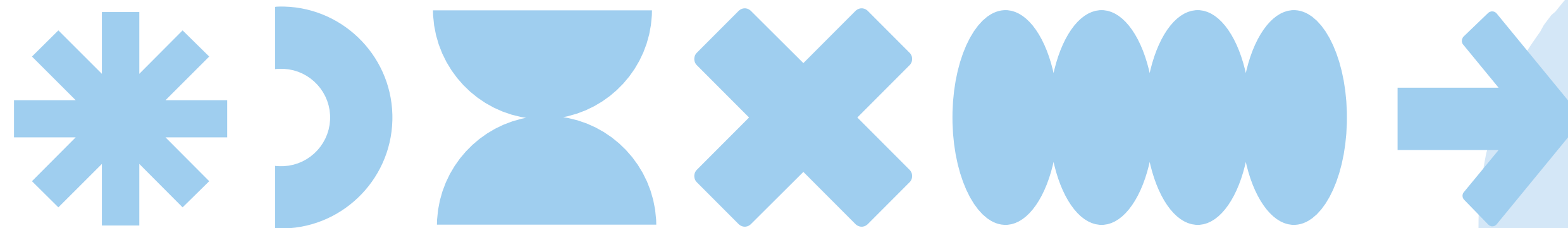
## Polaryzacja w danych

Polaryzacja ma silny wpływ na relacje społeczne i jest przez nas silnie odczuwana

- **Silne emocje tożsamościowe i antagonistyczne**
- **Napięcia w relacjach prywatnych, lokalnych i służbowych**
- **Odczuwamy polaryzację jako silniejszą, niż jest naprawdę**

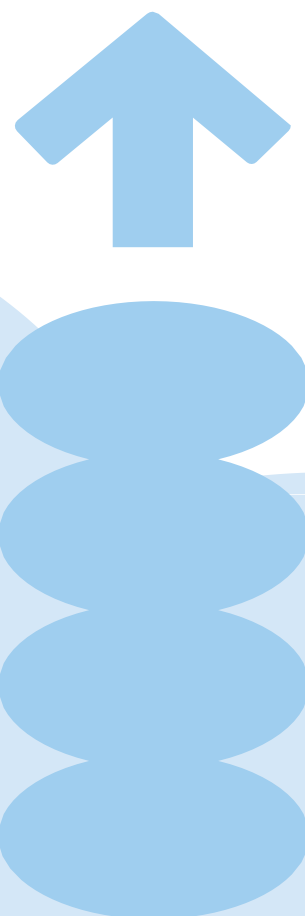


Dofinansowane przez  
Unię Europejską



## Co napędza konflikt? - Tożsamość

To nie jest spór o rację. Argumenty nie są głównym narzędziem. Kluczowe są emocje, tożsamości, przynależność.



- **Polityczne tożsamości wykorzystywane wyborczo**
- **Media tożsamościowe**
- **Media "społecznościowe"**



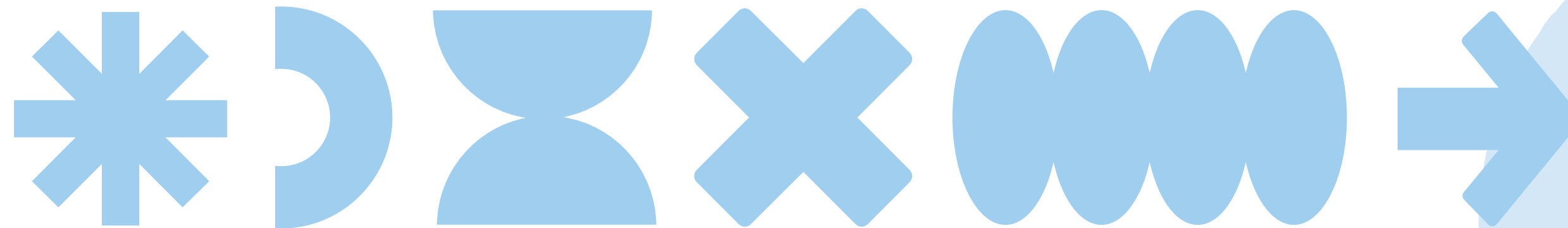
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



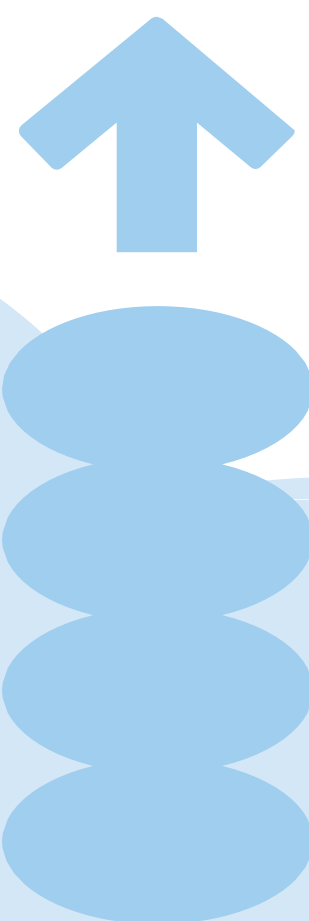
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Co napędza konflikt? - Zaufanie

Wierzymy we współpracę jako ideę, ale nie ufamy innym.



- **Niski poziom zaufania**
- **Wysoka ostrożność wobec innych**
- **Wysoka deklarowana wiara we współpracę**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



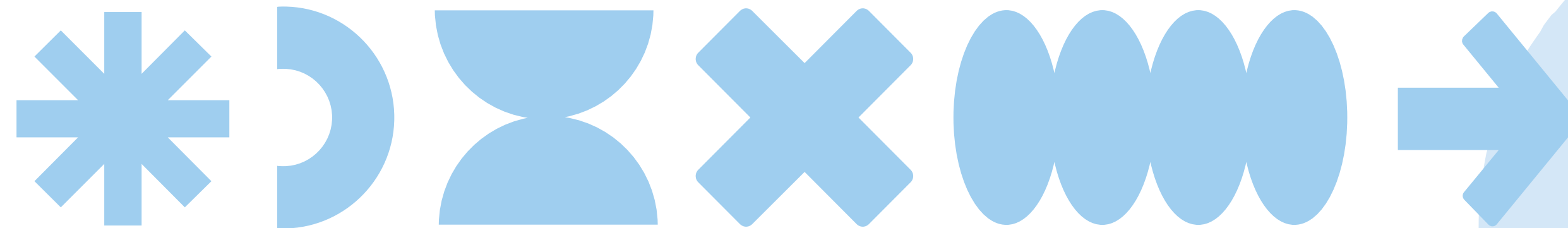
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Co napędza konflikt? - Potrzeby

Za rzadko rozmawiamy o potrzebach i tym, co stoi za naszymi stanowiskami.

- "The Orange Exercise"
- Im wyższa stawka, tym więcej emocji, moralności, przekonywania...
- ...a mniej ciekawości i pytań



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



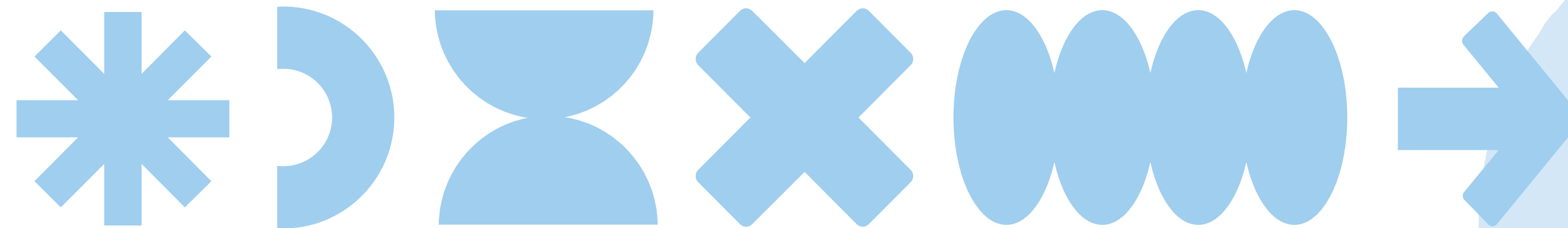
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



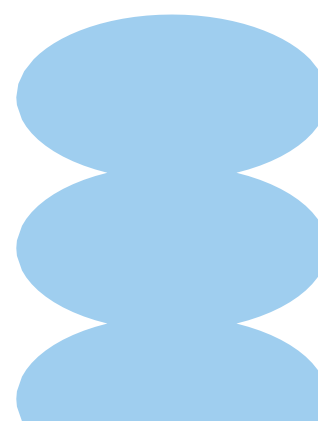
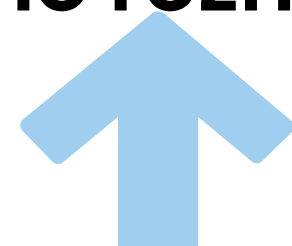
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Demokracja a polaryzacja John Rawls

- pluralizm wartości
- brak jednej prawdy dla wszystkich
- zasady współżycia mimo różnic



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



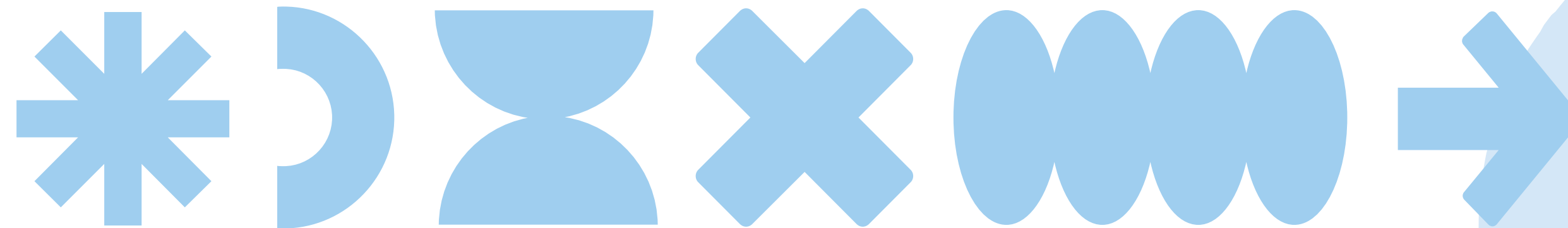
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych

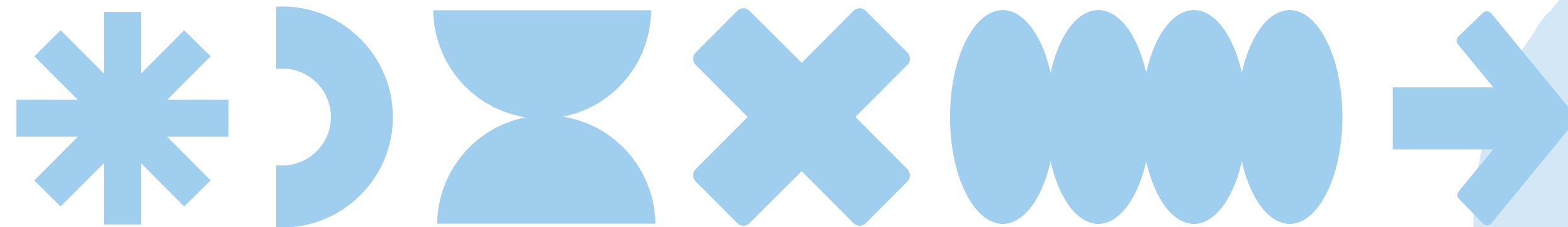


## Demokracja a polaryzacja Carl Schmitt

- polityka = podział „my–oni”
- nieusuwalność konfliktu

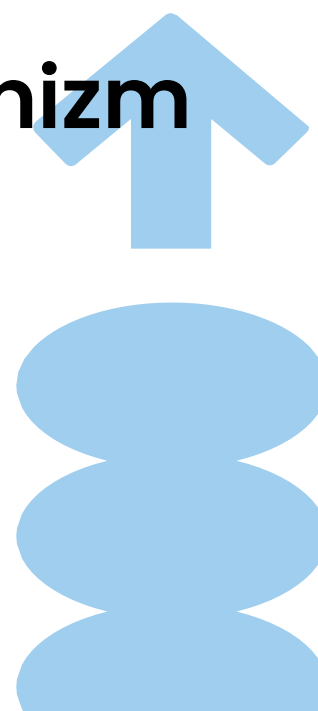


Dofinansowane przez  
Unię Europejską



## Demokracja a polaryzacja Chantal Mouffe

- **konflikt bez wroga**
- **konflikt w ramach zasad**
- **agonizm, a nie antagonizm**





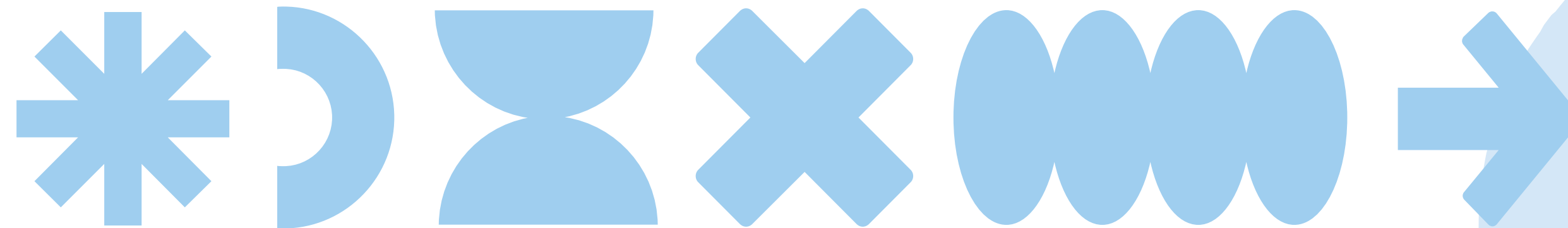
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



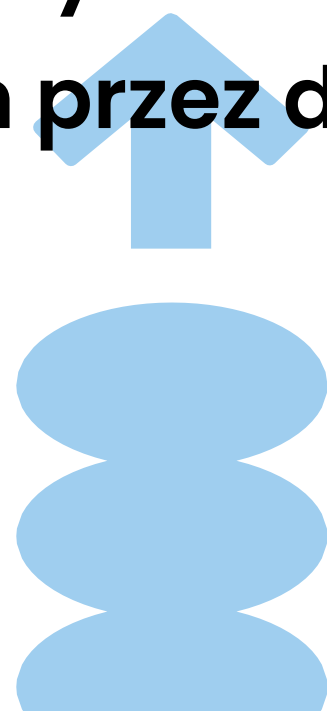
Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Demokracja a polaryzacja podejścia deliberatywne

- rozmowa jako narzędzie
- zrozumienie + współdecydowanie
- zarządzanie konfliktem przez dialog



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



**I CO DALEJ?**



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



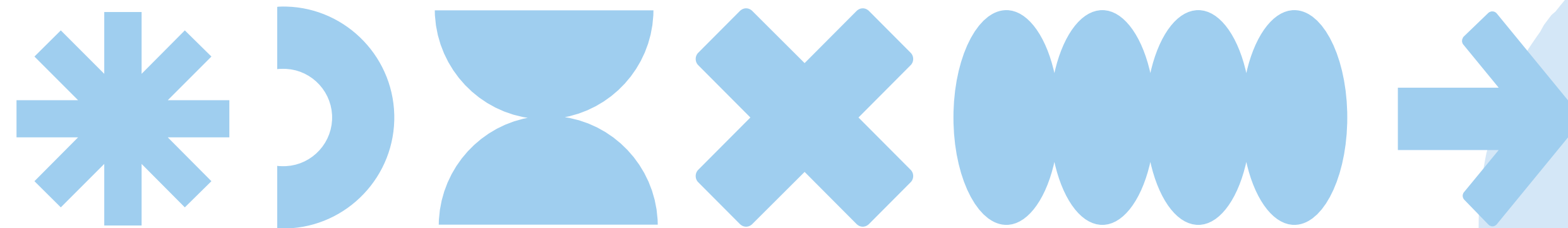
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Raporty, teksty, źródła

1. <https://www.fnw.org.pl/wiedza>
2. [https://www.cbos.pl/PL/publikacje/raporty\\_tekst.php?id=6748&](https://www.cbos.pl/PL/publikacje/raporty_tekst.php?id=6748&)
3. <https://oko.press/chorzy-na-polaryzacje-czyli-jak-psujemy-sobie-zdrowie-i-panstwo>
4. <https://arxiv.org/abs/2311.18535>
5. <http://cbu.psychologia.pl/wp-content/uploads/sites/410/2021/02/Polaryzacja-polityczna-2.pdf>



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



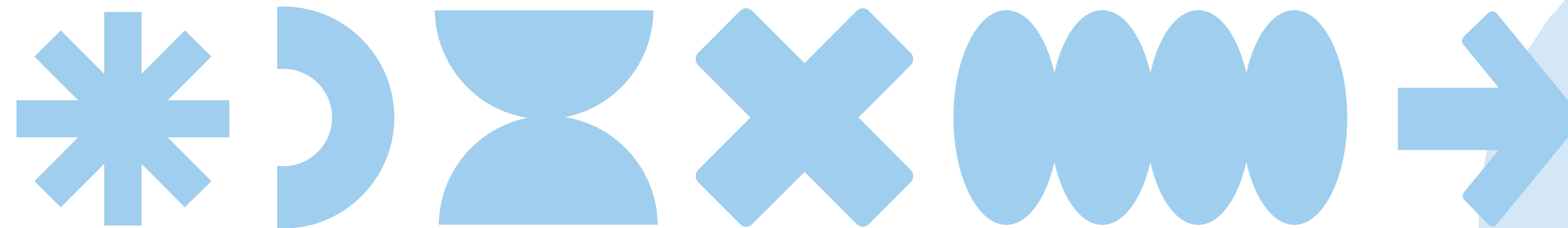
FUNDACJA  
BATOREGO

**PROGRAM  
RÓWNYCH  
PRAW**



Federacja Funduszy  
Lokalnych w Polsce

Program realizowany we  
współpracy z Federacją  
Funduszy Lokalnych



## Podręcznik

<https://frsi.org.pl/model-budowania-dialogu-krok-po-kroku-praktyczny-przewodnik-o-tym-jak-tworzyc-przestrzen-do-dobrej-rozmowy-w-lokalnych-spolecznościach/>



Dofinansowane przez  
Unię Europejską

# Wypełnij ankietę!

[https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/CERV\\_2021-2027](https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/CERV_2021-2027)



Zmiana języka

 EU Survey

Etap ▾

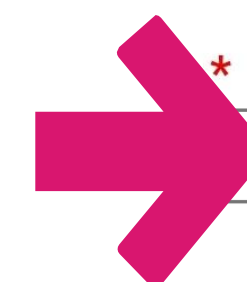


„Sprawiedliwość, Prawa i  
Wartości”\_C 2021-2027

2 Informacje o projekcie

**Numer referencyjny  
projektu:**

**101184789**



\* 2.1 Numer referencyjny projektu

**Dziękujemy!**

